



# Viêt Nam Plus lance une petite entreprise d'artisanat

## Sommaire

1. Résumé.....	1
2. L'indispensable artisanat.....	2
3. Le patchwork.....	2
4. L'atelier .....	3
5. Nos projets .....	5
6. Notre proposition.....	6

## 1. Résumé

- Depuis 2 ans, Viêt Nam Plus promeut le patchwork dans le village de Dúc Hanh, dans le but de créer des emplois et d'augmenter les revenus.
- En août 2003 un atelier a été ouvert à Hô Chí Minh Ville, pour faciliter la formation continue des femmes qui viennent par rotation, et pour avoir un point de vente en ville.
- En quelques mois cet atelier a généré des bénéfices. On peut maintenant voir plus grand pour toucher plus de femmes. Viêt Nam Plus souhaite partager l'apport en capital avec des sympathisants : les bénéfices seront réinvestis dans les mêmes villages avec un impact multiplié.



## 2. L'indispensable artisanat



Dúc Linh est colorié en bleu : la région de production

Viêt Nam Plus connaît bien les conditions des campagnes : nous y menons des programmes de développement depuis plus de 10 ans, et 3 équipes y vivent en permanence. L'économie du pays se développe vite, mais il y a quand même des laissés pour compte, et l'écart avec la ville se creuse : les paysans avec qui nous travaillons ont un revenu de 1-2 euros/jour par famille -15 fois moins qu'à Hô Chí Minh Ville !

Les prix agricoles n'en finissent pas de baisser, et le chômage rural augmente, car les terres ne suffisent plus. En presque 20 ans, la part de l'agriculture dans l'économie (PIB) a chuté de presque moitié, mais la population agricole a augmenté de 45% ! Viêt Nam Plus cherche à améliorer les techniques agricoles et d'élevage, et facilite l'accès au crédit (micro crédit). Ça ne suffit pas : il faut absolument trouver de nouvelles sources d'emploi et de revenu. Ceux qui s'en sortent sont ceux qui diversifient leurs sources d'emploi et de revenu.



## 3. Le patchwork

Thanh<sup>1</sup> aide Viêt Nam Plus bénévolement depuis des années, et comme elle aime beaucoup le patchwork, que le patchwork demande beaucoup de travail et d'habileté, nous l'avons proposé aux femmes de Dúc Linh. Les débuts ont été difficiles : les femmes avaient du mal à comprendre les exigences de qualité totale, les couleurs et designs qui plaisent aux étrangers... Car le



<sup>1</sup> Dentiste, elle a abandonné son cabinet parisien pour se consacrer aux femmes les plus pauvres au Vietnam. Elle travaille à une clinique à mi-temps, et passe le reste à l'atelier de patchwork.

patchwork est un produit fait tout main, et donc assez cher, seuls les étrangers achètent ; les prix des produits Viêt Nam Plus sont cependant  $\frac{1}{4}$  de ceux de la concurrence en Europe, et  $\frac{1}{2}$  des boutiques à Hô Chí Minh Ville. La qualité est devenue irréprochable, si bien que ces boutiques très chics s'approvisionnent de plus en plus chez nous.

#### 4. L'atelier

Les objectifs de l'atelier sont :

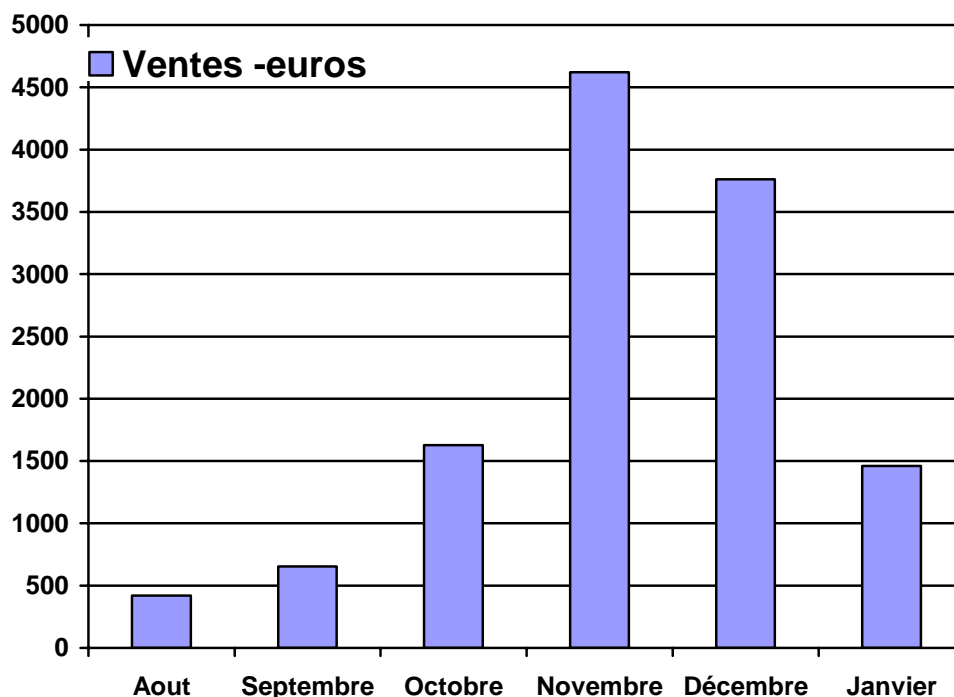
- Rapprocher les femmes du marché, pour qu'elles se rendent compte ainsi des goûts des clientes, des exigences de qualité etc.
- Organiser des formations avec des femmes expatriées bénévoles
- Avoir un point de vente permanent, facilement accessible.

Viêt Nam Plus espérait équilibrer le budget de cet atelier, grâce aux ventes, en 1 an. Surprise, après 4 mois, au 31 décembre 2003, le bénéfice net (amortissements déduits) était déjà de 1.447 euros, pour un chiffre d'affaires de 10.500 euros ! On a pratiquement vendu un couvre-lit par jour ! Une grande pièce donne du travail à une femme pour environ 3 semaines, payée 80 centimes/jour en moyenne, soit bien plus que ce que les journaliers peuvent espérer pour un travail dur, irrégulier, et souvent loin de chez eux<sup>2</sup>.



---

<sup>2</sup> Faut-il augmenter le prix de la main d'œuvre ? Les femmes souhaitent vendre plus, et être plus nombreuses à avoir du travail. Les bénéficiaires –voir infra, vont à des activités sociales dans le village.



Nb : Janvier est calme à cause du Têt, l'activité est ralentie et les expatriés voyagent.

Pour autant, l'objectif n'est pas de déménager les femmes de Dúc Linh vers la ville ! Le patchwork est au contraire un merveilleux travail, créatif et patient, qui permet aux femmes de travailler chez elles et de s'occuper de leurs enfants. Auparavant, elles partaient souvent loin aux champs, sans avoir quiconque à qui confier les plus jeunes. Sans surveillance, il arrivait des accidents, les petits se débrouillaient pour manger et boire, et avaient très souvent des problèmes intestinaux. Grâce au patchwork, une cinquantaine de familles ont littéralement changé de vie. Les femmes sont heureuses et plus respectées par leur mari : ce sont elles qui ramènent le plus d'argent pour le ménage !<sup>3</sup>

Viêt Nam Plus a déjà investi 8.000 euros dans cette affaire :

	Coûts
<b>Machines à coudre, ventilateurs, petit mobilier etc.</b>	<b>1.000</b>
<b>Matières premières : coton, rembourrages, etc.</b>	<b>1.000</b>
<b>Achat des produits finis : couvre-lits, jetés de canapé, coussins etc.</b>	<b>5.000</b>
<b>Fonds de roulement</b>	<b>1.000</b>
<b>Total</b>	<b>8.000</b>

Manquant de moyens et très prudents, nous avons cherché une maison assez bien située mais abordable. Gageure ! 20 m<sup>2</sup> dans le centre se louent 1000 euros/mois ! Heureusement, après 3 mois de recherches et de suspense, notre

<sup>3</sup> Voir les témoignages poignants: "Le cadeau de Noël de madame Phuong", et "Anh joue bien, et pour cause", à l'adresse: <http://www.vietnamplus.org/fr/temoignages.html>

loyer s'est limité à 160 euros. Les femmes ont fait venir leur mari et les garçons pour retaper les locaux. Il faudra bientôt accepter de payer un loyer plus élevé ... Une gestionnaire a été embauchée pour la gestion, avec un salaire de départ de 65 euros, et ce poste a du être augmenté à 100 euros depuis.



Stacy, passionnée de patchwork, supporter de la première heure, inspecte et conseille !

Heureusement des stagiaires bénévoles apportent une aide précieuse ; plusieurs femmes et amies sont généreuses de leur temps pour l'atelier : Stacy Newbury, passionnée de patchwork de longue date, Carla Sarantellis , designer, Corinne Leduc, artiste peintre et Viviane Hardy, décoratrice d'intérieur, pour le design et l'assortiment des couleurs, viennent régulièrement. Et Julien Huynh<sup>4</sup> aide à la gestion et aux ventes. Tous ces partenaires aident aussi considérablement pour les ventes et expositions.

## **5. Nos projets**

Après les craintes du début, il faut saisir la balle au bond et profiter de la réussite pour augmenter un peu le volume, et donner du travail à un peu plus de femmes. Il est évidemment impossible d'évaluer avec précision la taille du marché du patchwork sur Hô Chí Minh Ville : certes beaucoup d'expatriés connaissent nos produits et souhaitent en voir d'autres<sup>5</sup>. Mais il est des marchés encore totalement inexplorés, comme celui des touristes japonaises, qui viennent du Japon pour un WE shopping !

La marge est de 40% en moyenne : ce fut décidé non pas tant en fonction du prix de marché, qui est sans doute 2 fois plus élevé que le nôtre, mais parce que nous pensons qu'un prix modéré permet un volume important, et donc de créer plus d'emplois<sup>6</sup>.



<sup>4</sup> Julien a créé son propre site : [www.huynhj.free.fr](http://www.huynhj.free.fr)

<sup>5</sup> Réflexion d'une cliente : « Prévenez-moi quand vous aurez une nouvelle collection ! »

<sup>6</sup> Une boutique à l'hôtel de prestige New World, 5 étoiles, vend nos produits au compte-goutte, 2 fois plus cher.

Les bénéfices iront tout droit au village pour financer les programmes de développement. Avec 100-200 euros de bénéfices nets mensuels, on peut maintenir 5 à 10 enfants très pauvres à l'école !

Les frais sont bien contrôlés, et se répartissent comme suit :

Rubriques		2003 (4 mois)	Plan 2004 (12 mois)
<b>Charges<sup>7</sup></b>	Equipements	65	65
	Téléphone	146	500
	Electricité	87	300
	Installation	95	100
	Loyer & réparations	650	2.600
	Divers	253	800
	Fournitures de bureau	108	400
	Salaires	326	1.270
	Transports	86	300
	<b>Total</b>	<b>1.816</b>	<b>6.335</b>
	Total/mois	484	528
<b>Produits</b>	<b>Marge/ventes: 30-40%</b>	<b>3.100</b>	<b>9.660</b>
	Total/mois	775	805
<b>Bénéfices</b>		<b>1.284</b>	<b>3.325</b>
	Total/mois	321	277

Le fonds de roulement devrait croître de 2.000 euros, pour que l'atelier puisse mieux amortir les commandes et à-coups, offrir un choix plus grand, ce qui permettra d'augmenter les ventes, et donc les emplois.

## 6. Notre proposition

### 6.1. Viêt Nam Plus cherche un complément de fonds.

Le capital de l'atelier est donc de 8.000 euros mais devrait passer à 10.000 euros pour permettre la croissance prévue. Viêt Nam Plus propose aux personnes intéressées d'acquérir une « part » du capital, pour soutenir à leur manière l'atelier, et via ses bénéfices, le développement du village. Comme certaines personnes qui soutiennent déjà le programme épargne-crédit depuis plusieurs années, en prêtant du capital sans intérêts.



Carla et Thanh conseillent le groupe de chez Chin

<sup>7</sup> Les frais d'équipements et d'installation sont amortis de manière linéaire sur 5 ans.

## 6.2. Une entreprise indépendante et partenaire de Viêt Nam Plus

L'atelier est actuellement en voie d'être constitué comme une entité légale indépendante de Viêt Nam Plus, mais qui gardera des liens de partenariat étroit avec l'association via son conseil d'administration et ses statuts. D'ailleurs Viêt Nam Plus met aussi sur pied une structure locale pour mener tous les autres programmes de développement : formations, santé, agriculture et théâtre etc. Viêt Nam Plus souhaite en effet avoir des partenaires au Vietnam, et non pas des employés<sup>8</sup> !

## 6.3. Un investissement très rentable

Nous vous proposons donc d'acquérir une ou plusieurs parts du capital de l'atelier, « cotée » à 100 euros. Mieux que des bénéfices en perspective : les bénéfices iront tout droit dans le village de Dúc Hanh et « fera des petits » grâce aux programmes de développement de Viêt Nam Plus. Nous espérons atteindre le « retour sur investissement » de 2%/mois. Les fonds utilisés sur les programmes de développement de Viêt Nam Plus ont un impact multiplié par 20 ou 30<sup>9</sup>, soit donc 40-60% de rendement à terme. Admettons que vous investissiez 100 euros : l'impact à Dúc Hanh sera de 40-60 euros/mois à terme.

Chaque part est concrétisée par un « titre » de la nouvelle société. Et si dans un an ou plus tard, vous souhaitez récupérer votre mise ? Vous pourrez récupérer votre « part » en produits de l'atelier, selon votre choix.



Anh et son père. Il y a 3 ans il buvait et battait femme et enfants... Anh fit une tentative de suicide. Il ne boit maintenant presque plus et aide au patchwork

## 6.4. Viêt Nam Plus : transparence et franchise

Viêt Nam Plus produit déjà un bulletin trimestriel illustré et vivant, qui est d'une rare franchise et auquel quiconque peut s'abonner sans frais (diffusion électronique). Les actionnaires de l'atelier auront une information supplémentaire couvrant la gestion, les frais, les résultats, l'évolution du marché etc.

---

Bernard KERVYN, 12/03/2004

---

<sup>8</sup> Ce processus est un peu long car les autorités se méfient et font parfois des difficultés.

<sup>9</sup> Par exemple, Viêt Nam Plus forme un para vétérinaire, ce qui coûte 178 euros environ. Ce para vétérinaire va ensuite sauver en moyenne pour l'équivalent de 200 euros de poulets ou de cochons chaque mois. Voir quelques autres exemples sur notre site: [http://www.vietnamplus.org/fr/dons\\_multiplication.html](http://www.vietnamplus.org/fr/dons_multiplication.html)