



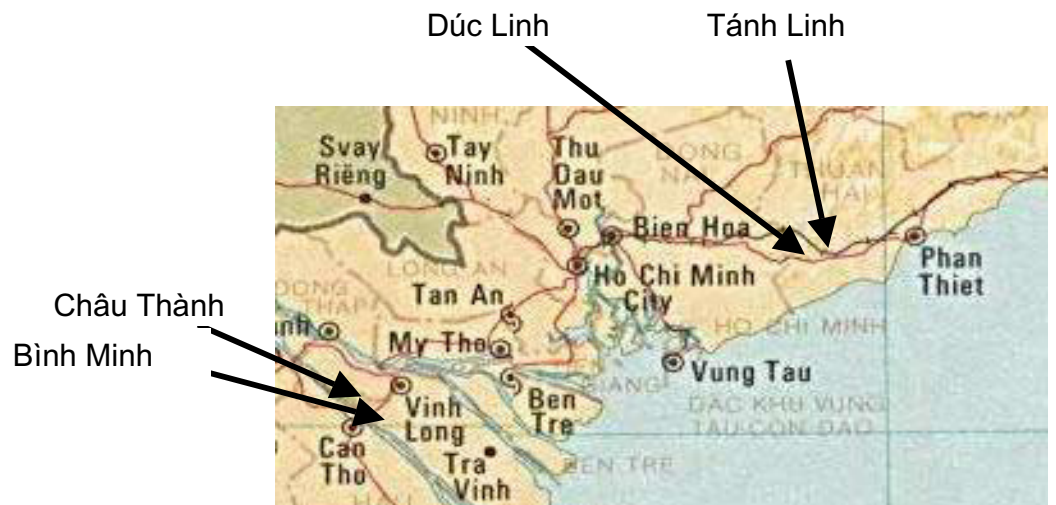
Viêt Nam plus
développement
communautaire

Avec le soutien de CEC/DGCI, Fraternité St Paul, Up-Microloans, East-Meets-West, MAE (France), ambassade du Canada, Operation USA, privés.

Bulletin trimestriel juillet-septembre 02

1. Points marquants

- ❖ Malversations dans le programme épargne-crédit
- ❖ Retards des remboursements et non collaboration des autorités de Tân Hà
- ❖ Pas d'extension pour le moment à Bình Minh
- ❖ Etude pour un nouveau programme voisin de Bình Minh.
- ❖ Nouvelles activités proposées pour Đức Linh.

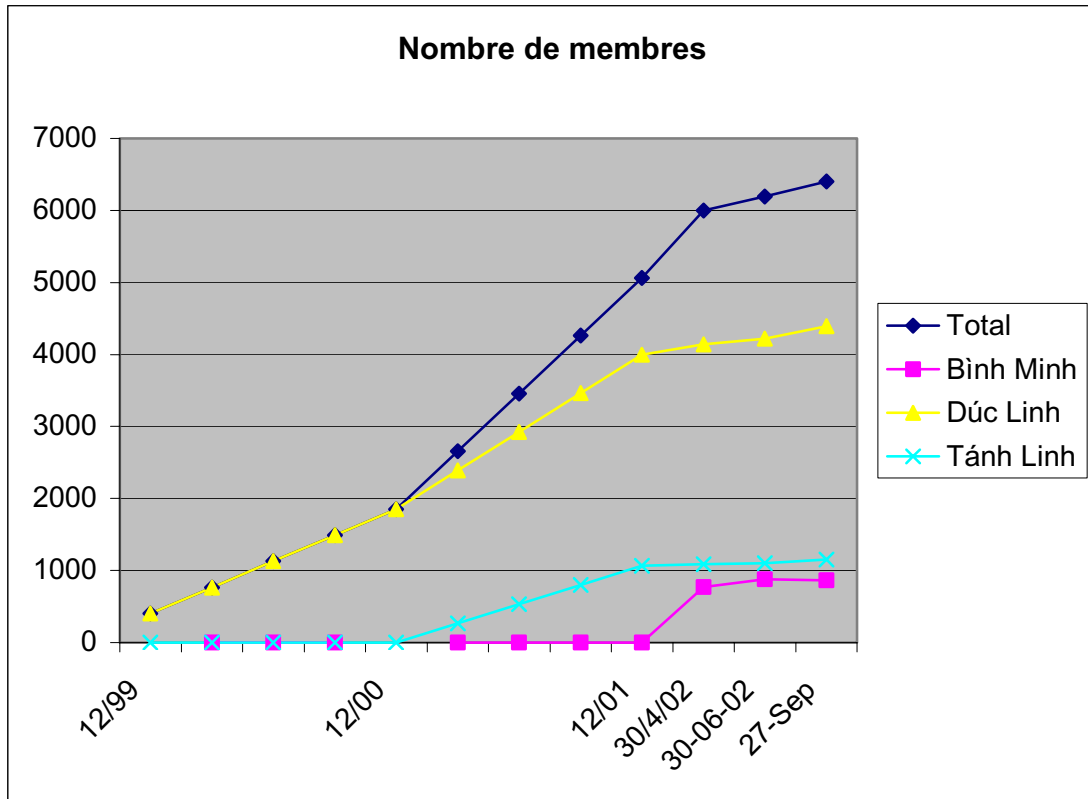


Sommaire

2. Programmes p.2	3. Activités nouvelles p.8
2.1. épargne-crédit p.2	4. Extensions p.11
2.2. agriculture p.5	5. Partenariat p.12
2.3. élevage p.6	6. L'équipe p.12
2.4. bibliothèques p.6	7. Financements p.13
2.5. théâtre p.6	
2.6. santé p.7	
2.7. artisanat p.8	

2. Programmes

2.1. Épargne-crédit



000.000 d	Epargne					Crédit				
	12/99	12/00	12/01	30/4/02	30/6/02	12/99	12/00	12/01	30/4/02	30/6/02
Total	35	442	1.442	1.716	2.270	124	598	1.864	1.653	2.369
Bình Minh	0	0	0	52	146	0	0	0	273	269
Dúc Linh	35	442	1.266	1.423	1.635	124	598	1.481	1.089	1.689
Tánh Linh	0	0	176	241	489	0	0	383	291	411

Progression

La progression a continué lentement sur Dúc Linh et Tánh Linh. Pour Tánh Linh, Sáu a pris la succession de An, démissionnaire, du coup on note un progrès sur la commune dont An avait la charge (Dúc Bình). Quant à Bình Minh la pression est très forte de la part de la population, mais les autorités insistent (déjà !) pour que le taux d'intérêt soit abaissé, aussi l'équipe demande aux autorités

communales et de district confirmation pour l'extension, selon les conditions actuelles. Ces tactiques nous conviennent aussi car cela permet de prendre plus de temps pour former les coordinatrices villageoises.

Gestion des mouvements d'argent

Août et septembre ont été des mois terribles : l'employée chargée de la commune de Tân Hà, extrêmement affectée par de graves problèmes familiaux et personnels, a commis des erreurs et des fautes graves : prêts débités mais non délivrés aux groupes, remboursements encaissés mais non remis au projet, et des emprunts personnels au sein de la communauté. Elle a tout avoué, les comptes ont été faits et elle s'engage à rembourser tout. Viêt Nam Plus cherche en même temps à l'aider à faire face à ses problèmes personnels.

Nous tirons les leçons suivantes :

1. il faut renforcer les contrôles à tous les niveaux : chaque équipe a désormais son contrôleur ; Bernard procède en plus à des contrôles surprises, et en cas de manquements, la personne responsable et le contrôleur seront à l'amende ; l'argent ainsi récolté servira à distribuer des récompenses à ceux dont les contrôles ne montrent aucun manquement. Le contrôleur recevra en outre un paiement au pro-rata du nombre de membres dans le district.
2. En cas de retard de remboursement de la part d'un groupe, pour plus de 4 semaines, il sera demandé au chef de groupe de certifier qu'il y a effectivement retard, de combien et pourquoi.



Ces mesures sont indispensables ; Viêt Nam Plus fonctionnait sur la base de l'auto-contrôle au sein de l'équipe. Les informations circulent, via les nombreuses formations et réunions, et plusieurs employés ont à faire avec les mêmes femmes et paysans. Hélas, un problème récurrent au Vietnam est la faible capacité de régler les conflits inter-personnels, si bien que l'information ne remonte que mal.

Un autre problème est la multiplication des faux billets. Ce mois-ci Viêt Nam Plus remet 1 million de dôngs en faux billets à la banque, une perte sèche pour le programme.

Retards dans certains remboursements

Les retards sur certaines communes se règlent progressivement, sauf sur Tân Hà où la commune ne fait aucun effort, au contraire des 3 autres. Le district, malgré ses déclarations, n'a pas encore pris de mesure efficace pour obliger Tân Hà à obtempérer. A Sung Nhon par exemple, les mauvais payeurs n'ont plus

accès à aucun prêt bancaire ou gouvernemental, sont convoqués régulièrement par la commune, qui de toute façon ne certifie plus les documents nécessaires aux nombreuses démarches administratives. A Tân Hà : complications supplémentaires du fait des faux rapports de notre employée, il a fallu donc clarifier quelles étaient les dettes réelles. Mais il vaut mieux mettre tout à plat, avouer ses erreurs et prouver que des mesures radicales sont prises en interne (l'employée est mutée, et elle rembourse tout, prélevé sur son salaire qui est coupé en 2).

L'équipe a décidé de ne pas accorder de prêt pour les 4 communes à problème pour le moment. Une lettre plus vigoureuse a été écrite au district, et 2 semaines plus tard, faute de résultat, à la province, expliquant la situation. Les nouvelles activités (cfr. infra) sont en suspens tant que le district n'aura pas agi.

Dépôts d'épargne

La collecte des dépôts était parfois un peu difficile, à raison de 30.000 d toutes les 20 semaines. Désormais nous revenons à l'ancienne formule : le dépôt d'épargne précède l'accord du prêt. Les 5% qui étaient déduits de tout prêt pour être ajoutés à l'épargne gérée par le groupe, ne sont plus collectés que pour le 1^{er} prêt. Les 5% ont pour désavantage d'augmenter encore le fonds d'épargne géré par les groupes. Quand un groupe gère plus d'1 million les problèmes commencent pour environ 1/3 des groupes.

De plus gros prêts

Contrairement à notre conclusion pessimiste il y a 3 mois, quelques groupes demandent (enfin) de plus gros prêts (2 à 3 millions), qui permettraient au programme d'atteindre l'équilibre. La moyenne de l'en-cours est de 324.000 d sur Đức Linh (moins dans les 2 autres districts, plus jeunes), alors qu'il faut atteindre 527.000 pour couvrir tous les frais. La banque agricole prête encore sur base de la propriété foncière, or les clientes les meilleures en micro-crédit sont celles qui font du petit commerce, souvent dépourvue de terres ! Voilà un créneau, qui pour le moment semble prometteur. Ces femmes empruntent couramment à du 10-20%/mois, et remboursent à la journée ; elles ont de l'argent liquide toujours disponible, au contraire des paysans. Elles ne sont certes pas les plus pauvres. Nous allons donc tenter de travailler avec quelques groupes à titre expérimental.

Faible fréquentation des réunions de groupe

Il semble qu'elle diminue encore, de l'ordre de 50% en moyenne. Certains groupes ne se réunissent quasiment pas, le chef de groupe collectant l'argent au préalable. Si pour certains groupes il n'y a pas de problème, pour d'autres c'est la porte ouverte aux malversations, certains membres monopolisant les prêts, empruntent au nom d'autres etc. Thành (senior de Việt Nam Plus, responsable

du programme de Bình Minh) a été chargé de récolter des propositions pour remédier au problème.

Modifier le mode de paiement des intérêts

Le Dr.Yunus¹ affirme qu'il ne se fait pas de souci pour les prêts remboursés en retard, « Les pauvres ont bien le droit eux aussi, de demander des ajustements ». La différence avec la Grameen est que Viêt Nam Plus collecte capital et intérêts chaque semaine, un montant fixe ; si le remboursement prend du retard, cela équivaut à une baisse du taux d'intérêt, qui récompense les mauvais payeurs ! Nous cherchons un moyen simple pour que les intérêts soient dus tant que le capital n'est pas remboursé, et à montant hebdomadaire fixe, une sanction contre les retards².

2.2. Agriculture (programme mené par Hien, Minh, Thanh, Nhung).

Hiên va se consacrer totalement aux activités agriculture, avec Minh³. La formation des coordinateurs agricoles n'a pu démarrer, faute de la promesse des autorités de délivrer au moins un certificat ! Beaucoup de paysans souhaitent cette formation, et former des auxiliaires locaux est aussi important pour le programme dans son ensemble, aussi passerons-nous outre, en avertissant les paysans que le certificat n'est pas garanti.

Petite tension à Dúc Linh : le GRET a organisé un séminaire à Hà Nội, pour lequel nous avons proposé aux districts de Dúc Linh et de Tánh Linh d'envoyer un cadre agricole, avec Trung, un de nos 2 vétérinaires. Hélas le comité populaire du district de Dúc Linh a nommé un fonctionnaire du bureau plutôt ; nous avons refusé de payer son voyage et donc personne de Dúc Linh n'a participé⁴.

Pour Bình Minh, faute de financement d'abord, et maintenant faute de personnel, l'épargne-crédit est la seule activité en cours.

¹ Fondateur de la Grameen Bank, banque des pauvres, au Bangladesh.

² Un prêt de 500.000 d est actuellement remboursé en 49 semaines x 12.000 d, soit 588.000 d. Les retardataires paient la même somme sur une plus longue période. La nouvelle formule serait de payer 10.000 d pendant 50 semaines et les intérêts de 1,5%/mois « flat » sur 500.000 d, soit 1750 d/semaine tant que le capital n'aurait pas été totalement perçu.

³ Qui garde tout de même, à sa demande, le volet épargne-crédit sur la petite commune de Dúc Chính

⁴ M.Thuy, secrétaire du Comité de Gestion du Projet, peu efficace par ailleurs, était la personne nommée par le comité populaire ; naturellement il nous en veut pour notre refus.

2.3. Elevage (programme coordonné par Thân, assisté de Trung).

Rien de particulier, les activités progressent comme prévu. Sauf les sites pilotes –cochons et chèvres, faute de trouver des animaux de qualité. Les prix ont en effet fortement augmenté ces derniers mois. Ils devraient cependant démarrer en octobre.

2.4. Bibliothèques communautaires (suivies par Hiên).

Pour que Hiên puisse se consacrer à l'agriculture uniquement, il sera confié à une autre personne. Une nouvelle bibliothèque a été ouverte à Vu Hòa. En octobre 6 bibliothèques seront ouvertes, à titre expérimental, dans les écoles primaires.

2.5. Théâtre (programme suivi par Hang, et Giang).

Un cadre du bureau provincial pour la culture et l'information est venu à 3 reprises à Dúc Linh : observation et formation de l'équipe. Assez sympathique et courageux malgré son âge, il a fait bonne impression. Son jugement est positif quant aux qualités de l'équipe et il estime que le problème est un cadre réticent au bureau du district. Ce dernier a demandé que les pièces soient toutes montrées aux autorités, au cours d'une journée théâtre, ce qui fut finalement accepté . Sans enthousiasme : notre théâtre ne doit pas être jugé en dehors des villages et de ce public. Finalement, à 2 reprises le bureau du district a repoussé cette journée de contrôle...

Heureusement, cela n'empêche pas l'équipe de fonctionner, le gros problème étant actuellement... la pluie. Et les formations par Peter Kaufmann pour améliorer la troupe ne sont toujours pas autorisées.

Les coordinatrices villageoises ont été jusqu'à présent le canal obligé pour initier tout spectacle : demander l'autorisation aux autorités communales, trouver un lieu, en faire la publicité dans les villages... Mais depuis quelques mois elles semblent moins dynamiques, chaque spectacle leur demandant un surcroît de travail. Giang a proposé de se débrouiller seul désormais, puisqu'il connaît bien les autorités de toutes les communes déjà.

A Bình Minh, le district a une attitude plus négative : impatient de voir des résultats et réticent face à la formation de villageois, il a exigé que Viêt Nam Plus confie ce travail au bureau du district. Cette décision est désagréable, après seulement 9 mois de programme ; le contrat a été signé après que nous nous soyons donné la peine et les moyens d'inviter les cadres de Bình Minh à visiter le programme de Dúc Linh. Nous avons répondu que le bureau pouvait nous inviter à un spectacle qu'il organiserait dans les villages, en respectant les objectifs du

programme (changer les attitudes), et pour un budget approximatif de 600.000 d/soirée. Nous n'avons plus de nouvelles.

2.6. Santé (programme suivi par Hâng).

	Nombre de femmes avec prêt social					crédits sociaux en cours (000.000 d)				
	12/2000	12/2001	3/2002	6/2002	9/2002	12/2000	12/2001	3/2002	6/2002	9/2002
Total	893	1.984	2.353	2.964	3.280	137	354	410	404	383
Dlinh	567	1.697	2.118	2.364	2.584	111	284	343	312	297
Tlinh	0	287	235	600	696	0	70	67	92	86

Les premiers prêts sur Binh Minh sont prévus pour début octobre : il est difficile d'y faire des puits, les gens semblent préférer des réservoirs d'eau de pluie ; ils feront aussi des latrines.

Imprégnation des moustiquaires

Belle performance puisque 588 ménages ont participé, permettant ainsi l'imprégnation de 1723 moustiquaires. Le coût par moustiquaire est de 6000 d ; les membres des groupes contribuent pour 1/2 du coût, les non-membres pour les 2/3. Cette activité est réputée la plus efficace, mais il faut faire face aux lenteurs administratives pendant des mois à chaque fois.



Hâng

Santé scolaire

Vacances scolaires, donc peu d'activité sinon de concertation et de préparation avec les bureaux pour l'éducation des districts de Dúc Linh et de Tánh Linh. Les manuels ont changé, or nous avons un stock assez important des manuels « anciens », à chaque fois il faut en imprimer pour plusieurs années⁵. Mais les bureaux d'éducation ont clairement affirmé qu'ils tiendraient leurs engagements à utiliser les manuels prévus ensemble avec Việt Nam Plus.

⁵ Au coût de 10.000 euros ou davantage.

2.7. Artisanat

Plusieurs problèmes sont apparus ces derniers mois :

- Hai s'est découragé et a demandé à être déchargé de cette activité. Cela fait déjà 3 personnes qui arrêtent ainsi. Les difficultés sont multiples : d'abord le manque de débouchés, on ne voit pas où on va.
- Les articles en tissu de madame Phuong⁶ sont appréciés, mais le principal débouché est via le petit réseau Viêt Nam Plus en Belgique, et occasionnellement en France. Phuong est dynamique, s'investit énormément et pour tout son groupe ; elle est prête à modifier ses produits selon la demande⁷.
- La qualité du travail de broderie a été jugée nettement insuffisante en Europe. Il faut soit arrêter, soit améliorer le niveau. Thanh⁸ a organisé plusieurs formations et réunions pour expliquer les exigences de qualité et les goûts européens, et on observe une nette amélioration. Le



« patchwork » correspond bien aux capacités de ces femmes car très intensif en main d'œuvre. Des contacts sont pris avec 3 réseaux d'artisanat en France pour des débouchés. Des enquêtes ont été faites dans les boutiques de luxe à Hô Chí Minh Ville : elles débordent elles aussi de main d'œuvre bon marché, et les artisans ne sont autorisés qu'à déposer leur marchandise, n'étant payés qu'une fois leurs produits vendus, et souvent avec grand retard. Ce marché est totalement hors de portée pour les femmes de Dúc Linh ou de Tánh Linh.

3. Activités nouvelles

Le programme de Dúc Linh arrive à maturité : plusieurs activités sont progressivement remises aux partenaires locaux, comme la santé scolaire ou la formation et suivi des para-vétérinaires. Les autres activités coûtent aussi de moins en moins cher à mettre en œuvre, grâce à l'expérience, ou pour l'épargne-crédit, parce que l'essentiel des formations a été accompli, et que les intérêts couvrent une partie croissante des frais de fonctionnement (>60%). Cependant, le suivi des activités et des compléments de formation sont nécessaires, et les

⁶ Voir le témoignage : « Anh joue bien, et pour cause... » disponible sur le site internet.

⁷ Viêt Nam Plus en Belgique a donné des instructions en ce sens.

⁸ Femme de Bernard.

autorités ont demandé, en accord avec l'opinion générale que le programme soit prolongé pour encore au moins 5 ans.

Viêt Nam Plus est relativement satisfait du partenariat à Dúc Linh et a proposé de réfléchir ensemble à de possibles nouvelles activités. Une vingtaine de cadres, coordinatrices villageoises et quelques membres de l'équipe de Viêt Nam Plus ont réfléchi lors d'une réunion en juin d'abord, puis en août pour préciser les souhaits et hypothèses. Il en ressort 16 propositions :

EDUCATION

1. Aménager des coins lecture dans les cours de récréation (bancs et tables et pierre): 60 euros/école.
2. Planter des arbres pour des coins d'ombre dans les cours de récréation: idem.
3. Ordinateurs pour les écoles et pour des « clubs informatiques »: 100 euros/unité.
4. Intensifier le programme santé a l'école (faire tout partout).
5. Visites médicales 1 fois/an (sous la supervision aussi des parents d'élèves). Intensif en main d'œuvre, il y a 15000 enfants. On peut "faire" 80 enfants/matinée. Bon impact, faible coût, mais lourd a mettre en oeuvre et a superviser.
6. Fourniture de hauts-parleurs: 20 euros/école.
7. Bourses pour les élèves (>3eme primaire), qui réussissent bien mais qui arrêtent faute d'argent: cher. On peut penser à 6600 euros/an pour 1% des enfants (primaire et secondaire). Mais objectif louable, et on visera juste (contrôle de qui est pauvre via les coordinatrices villageoises). Ça plaira énormément aux autorités. Si Viêt Nam Plus le pouvait: parrainages!

Santé

1. Examen des selles des écoliers (échantillon) pour vérifier l'impact des vermifuges: 200 euros.
2. Campagne anti-tabac: on propose un marathon pour les écoliers, avec récompense pour les 10 premiers dans chaque classe (10 niveaux). On pourrait espérer plusieurs milliers d'enfants, chacun avec une casquette (cousue par mme. Phuong!). Avec slogan. Nous faisons face au lobby des adultes, tout le monde freine pour ces campagnes, tant il y a de fumeurs!!! Nous pourrions avoir la télé. 1000 euros.

Epargne-crédit

1. L'UdF souhaite intensifier les formations. La présidente relativise nos problèmes de non-recouvrement: "bah, nous avons 33 milliards de prêts en cours, et 20 sont quasi perdus!"
2. Donner un petit capital à gérer par les coordinatrices villageoises pour les non-membres des groupes: prêts de 200.000 d maximum pour maximum 2 mois (avec intérêts). Coût potentiellement nul.

Hygiène-environnement

1. Les autorités redemandent la collecte des sacs plastique, et 2 fois/an. 1500 euros a chaque fois.
2. Planter des arbres le long des routes, payer les gens pour surveiller les arbres (on paie un an après en fonction des arbres vivants). Coût à estimer, quelques milliers d'euros.
3. Gestion des déchets: 650.000 euros demandés par les autorités! Intéressant mais trouver une solution plus petite et moins chère.



Agriculture

1. Rien de bien nouveau: ils demandent plus de tout ce qu'on fait déjà!
2. Les para-vétérinaires sont devenus des contractuels du gouvernement, il est demandé que les réunions de suivi soient organisées par le service du district et plus nous (c'est déjà le cas depuis peu), en plus nous financerions la venue d'un consultant (professeur à l'université p.ex.) tous les 2 mois, pour une conférence.

Toutes ces activités ont été discutées dans le détail et sont proposées à l'essai. Le budget sur 12 mois en serait de 500 millions environ, soit dans l'enveloppe financière que nous souhaitions pour Dúc Linh.

L'activité « clubs informatiques » connaît un certain engouement : il y en a 6 en fonctionnement, dont 4 dans des écoles primaires. 2 autres attendent le feu vert du district qui se fait attendre. Le principe est pourtant simple : une dizaine de personnes se font connaître, dont une au moins a des connaissances de base. Viêt Nam Plus propose en prêt un ordinateur d'occasion⁹, et des « cours » sont

⁹ Au coût de 100 euros environ.

donnés au sein du club plusieurs soirs par semaine. Les membres paient une petite cotisation pour les frais d'électricité et de réparation. Si l'autorisation du district se fait attendre à chaque fois pendant 2-3 mois, c'est sans doute par souci de tout contrôler et de ré-affirmer son autorité, mais aussi parce qu'il existe depuis 1 an un centre de formation professionnelle à Dúc Linh, les formateurs se mettent parfois à leur compte en dehors des heures, et louent des ordinateurs, voire enseignent aussi. Il faut donc ré-évaluer la pertinence de cette activité pour Viêt Nam Plus.

Pour la proposition fort nouvelle de la gestion des déchets, nous avons fait une rapide étude¹⁰ aboutissant à une unité pilote qui créerait 1-2 emplois, permettrait le recyclage des sacs en plastique, la production d'engrais et de vers pour le bétail. Coût : 2500 euros. Nous cherchons à valider cette analyse et les paramètres avant le lancement. La question est surtout de savoir s'il est opportun de se lancer dans un domaine différent des nombreuses activités en cours.

4. Extensions

Tánh Linh (programme coordonné par Hàng).

Nous attendons toujours l'autorisation officielle qui est toujours promise pour la semaine prochaine...

Bình Minh, province de Vinh Long (programme coordonné par Thành).

Nous avons officiellement proposé une extension à l'ensemble du district avec 2 conditions :

1. plus de transparence pour les projets sollicités par le district et la province, apparemment dans un grand désordre, « plus est mieux ». Par hasard nous avons appris qu'une autre organisation s'apprêtait à faire des dons pour la construction de latrines, alors que Viêt Nam Plus fait des prêts. L'organisation en question contactée, nous avons pu clarifier nos plans et sans doute inciter cette organisation à choisir d'autres communes. Le district n'a pas apprécié, mais nous avons essayé d'expliquer notre position au mieux.
2. Il est toujours interdit à Bernard de loger à Bình Minh, ce qui est gênant pour le suivi du programme, et rend une extension difficile.

Le district a répondu en ré-affirmant sa position tout en demandant une extension. Nous ne donnons pas suite tant que les conditions ne sont pas réunies. L'atmosphère un peu froide à Bình Minh est sans doute liée au fait que le vice-président du comité populaire, notre interlocuteur direct, est actuellement mis en examen pour détournements de fonds.

¹⁰ Disponible sur le site internet.

Cependant, plusieurs financements sont acquis, et d'autres plus importants sont probables dans un avenir proche. Nous avons donc étudié la possibilité de travailler dans les districts voisins. Celui de Châu Thành (province de Đồng Tháp), limitrophe de Bình Minh de surcroît, semble bien convenir. Plusieurs échanges ont eu lieu, et une visite des programmes de Bình Minh, Đức Linh et Tân Linh pour les cadres de Châu Thành et de la province est prévue pour octobre.

5. Partenariat

A Đức Linh le changement de la plupart des membres du Comité de Gestion Projet est décidément un handicap et long à digérer. Nous regrettons énormément Mr.Trung (vice-président) et son bras droit, Mr.Tô Ba (bureau du plan) ; si Mme.Som Van est très positive vis à vis de Việt Nam Plus, elle n'a pas encore une équipe efficace autour d'elle et ses déclarations n'ont pas encore été suivies d'effet.



Marchand « ambulant » à Bình Minh

A Tân Linh tout se passe pour le mieux, ainsi qu'à la province. Pour Bình Minh, la situation s'est détériorée comme expliqué ci-dessus.

6. L'équipe

Nouvel ajustement des salaires

Un nouveau ré-ajustement des salaires a été opéré pour toute l'équipe : +200.000 d pour les universitaires, + 100.000 pour ceux qui ont 3 années après le bac, et +50.000 pour ceux qui ont un salaire de 3 millions ou plus. Ces décisions, très difficiles et longtemps débattues, répondent aux soucis suivants :

1. ajuster les salaires des universitaires, dont la valeur sur le marché du travail ne cesse d'augmenter relativement aux autres moins diplômés.
2. Limiter le salaire des non diplômés car il en va de la durabilité du programme crédit. Leur valeur sur le marché du travail est faible.
3. Freiner cependant l'écart entre les salaires les plus élevés et les salaires les plus bas, déjà important.

Pourtant cet ajustement a provoqué la mauvaise humeur de Hai par exemple, très efficace pour le micro-crédit, mais sans diplôme. Nous nous soumettons ainsi aux pressions du marché, en vue d'augmenter nos chances de garder les employés plus longtemps.

Embauche de jeunes pour le programme crédit

Les agronomes surtout, mais les autres aussi : vétérinaires et médicaux, ayant souhaité se concentrer davantage sur leur domaine de compétence, aux dépens du micro-crédit, il a bien fallu compenser par des embauches. Une chance : rien que des femmes, jeunes et dynamiques, mais manquant totalement d'expérience. Elles n'habitent pas loin et sont initialement payées un petit salaire de 600.000 d, ayant le niveau du Bac.

Formation aux 1ers soins

Pendant 2 jours une équipe de la Croix Rouge est venue à Dúc Linh pour former 30 personnes au secourisme. Ce furent 2 journées intenses qui ont rapproché les uns et les autres dans l'équipe. Cette formation fut trop courte, elle devra être complétée.

Test de connaissance

Un test surprise a confirmé, par des questions simples mais sans bonne réponse pour la totalité de l'équipe à la majorité des questions, qu'une formation continue était nécessaire. Le thème proposé pour octobre : les taux d'intérêts. Un petit test aura lieu à la prochaine réunion mensuelle, et à chacun de rassembler et relire tous les documents sur ce vaste sujet.

Recherche d'un conseiller pour Bernard

Une annonce dans la presse a généré 5 courriers, et 4 interviews, dont 2 candidats ont été retenus pour une rencontre plus approfondie avec l'équipe, pendant une semaine à Dúc Linh. Une des 2 personnes n'a pas fait le déplacement, et la 2^{ème} n'est pas retenue suite à cette visite. Nous mettons une nouvelle annonce et prenons de nouveaux contacts.

Nouveau bureau à Tánh Linh

En vue de l'extension du programme aux 14 communes, une belle maison a été trouvée : le loyer (45 €/mois) est plus du double de celle de Vo Xu (Dúc Linh), mais il n'y aura pas de travaux à faire, ce qui en rend le coût équivalent au bureau de Dúc Linh. L'équipe a maintenant enfin plus d'espace.

7. Financements

1. « Children for a Better World » (ONG allemande) a convaincu la famille Krenz de donner 5200 € pour le programme scolaire à Bình Minh.
2. Louvain-Développement a soumis une demande pour couvrir Bình Minh et son extension pour 5 ans (100.000 €/an).

Bernard KERVYN, 30/09/2002